

Statusbericht Projekt SAP4HANA

4. Quartal 2024

**Wir schaffen
ein modernes Fundament
für eine stabile Brücke in
unsere digitale Zukunft**



SAP 4 HANA
WIESBADEN

Projektstatus „SAP4HANA“

Projektleitung: Michaela Nassauer, Markus Wilhelm
 Auftraggeber: Dr. Hendrik Schmehl



SAP 4 HANA
 WIESBADEN

Gesamtstatus ● ● ●

Stand: 31.12.2024

Projektphasen entsprechend der gewählten hybrid-agilen Vorgehensweise „SAP Activate“

Nr	Projektphasen	Meilensteine	Termin	Status	Fortschritt in %	Schwerpunkte im kommenden Berichtszeitraum
1	Prepare-Phase (Vorbereitung)	Vorprojekte, Ausschreibung & Vergabe, Projektinitialisierung mit Beratung, Kick Off	30.06.2023	● ● ●	100%	<ul style="list-style-type: none"> - Dokumentation kontinuierlich fortschreiben - Customizing und Entwicklung gemäß Planung für Welle 3 - Maßnahmenplanung auf Basis der Change Impact Analyse - Detaillierung Lernkonzept und Trainingsplanung - Vorbereitung Erstellung der Trainings
2	Explore-Phase (Erkundung)	Systemaufbau, Prozessworkshops, Definition der Anforderungen, Erstellen der Funktionalen Spezifikationen, Dokumentation der Sollprozesse, Vorbereitung Projektmanagementtool Focused Build und Testmanagement	30.06.2024	● ● ●	100%	
3	Realize-Phase (Realisierung)	Die Dokumentation wird kontinuierlich fortgeschrieben; die Funktionalen Spezifikationen für die kommenden Wellen und Sprints sind rechtzeitig erstellt.	30.06.2025	● ● ●	50%	
4	Realize-Phase (Realisierung)	Die Einrichtung des Systems (Customizing und Entwicklung) verlaufen plangemäß entsprechend der Wave- und Sprintplanungen	30.06.2025	● ● ●	50%	
5	Realize-Phase (Realisierung)	Die Funktionstests und User Acceptance Tests werden unter Einbeziehung der zentralen und dezentralen Keyuser entsprechend der Wave- und Sprintplanungen durchgeführt.	30.06.2025	● ● ●	10%	
6	Realize-Phase (Realisierung)	Lernkonzept und Trainingsplanung sind erstellt, Enable Now ist eingerichtet und bereit für die Erstellung der Trainingsinhalte. Die Autoren sind geschult.	30.06.2025	● ● ●	70%	
7	Realize-Phase (Realisierung)	Das Produktivsystem (SWP) ist aufgebaut. Der Mandant für Trainings und Aufzeichnungen ist verfügbar.	30.06.2025	● ● ●	30%	
8	Realize-Phase (Realisierung)	Der Übergang zur Deploy-Phase ist vorbereitet. Die Datenmigration ist getestet. Die Cut-Over-Planung ist abgeschlossen.	30.06.2025	● ● ●	20%	
9	Deploy (Bereitstellung)	Vorbereitungen für die Datenmigration sind getroffen, Cut-Over und Produktivsetzung sind durchgeführt. Die End-User sind trainiert. Das gesamte System ist live gesetzt worden.	31.12.2025	● ● ●	0%	
10	Run (Betrieb)	In der Hypercarephase sind Fehler zeitnah ausgebessert und Tickets bearbeitet und an die Supportorganisation weitergegeben worden. Alle Verbesserungsmöglichkeiten sind zu einem Lessons-Learned-Katalog zusammengefasst worden.	31.03.2026	● ● ●	0%	

Definition für die Ampelfarben

● ● ● rot : Es bestehen ernsthafte Probleme, der Projekterfolg ist gefährdet, eine Eskalation zur nächsten Verantwortungsstufe ist erforderlich

● ● ● gelb: Es bestehen Probleme, die aber innerhalb der betroffenen Organisationseinheit gelöst werden können.

● ● ● grün: Alle Probleme können innerhalb der normalen Arbeitsabläufe gelöst werden, das Projekt liegt im Plan.

Projektcontrolling 31.12.2024



SAP 4 HANA
WIESBADEN

Projektbudget

Übersicht Plan-/Ist-Vergleich- Innenauftrag 200841
Planwerteaktualisiert nach Überleitungen

	2023		2024		Projekt kumuliert	
	Plan	Ist	Plan Jahr (inkl. ÜL)	Ist Jahr	Plan (SV)	Ist
Beratungskosten	633.750	311.267	1.951.601	787.602	3.740.000	1.098.869
Personalkosten	1.488.000	307.069	2.642.151	769.237	5.190.000	1.076.306
Infrastruktur- und Betriebskosten	103.590	21.253	184.915	61.011	572.000	82.264
Lizenz- und Nutzungskosten	0	1.028	0	30.302	130.710	31.330
Wartungskosten	0	0	0	0	57.512	0
Schulungskosten (extern)	0	0	0	0	40.000	0
Sachkosten, Ausschreibung	0	22.393	0	13.283	0	35.676
Summen	2.236.050	663.010	4.778.667	1.661.435	9.730.222	2.324.445
Lizenzen investiv	10.710	0	0	0	130.710	0

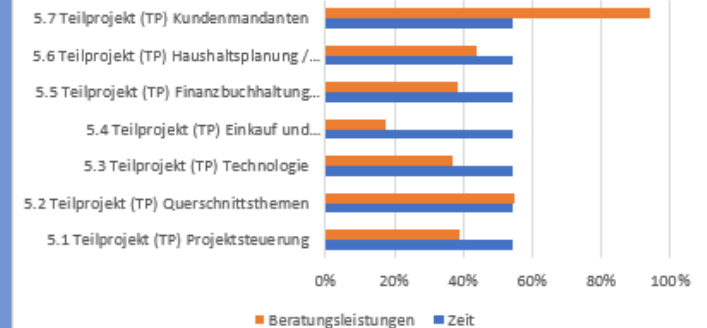


SAP 4 HANA
WIESBADEN

Beratungsleistungen



Abruf von Beratungsleistung



Projektphase



Aktueller Stand:
31.12.2024

Produktivstart
01.01.2026

Prepare
30.06.2023

Explore
30.06.2024

Realize
30.06.2025

Deploy
31.12.2025

Hypercare
31.03.2026



Projektlaufzeit

Monat 18



von 33

Nach 15 Monaten Projektlaufzeit:

- ca. 55 % der Projektlaufzeit

- ca. 39 % des Beratungskontingentes aufgebraucht: 942 Tage

Teilprojektstatus TP HH-Wirtschaft

Teilprojektleitung: Detlef Sauer (Stellv. André Kümpel & Felix Raschtuttis)



SAP 4 HANA
WIESBADEN

Status ● ● ●

Stand: 23.12.2024

Projektphasen entsprechend der gewählten hybrid-agilen Vorgehensweise „SAP Activate“

Nr	Projektphasen	Meilensteine	Termin	Status	Fortschritt in %	Schwerpunkte im kommenden Berichtszeitraum
1	Realize-Phase	Erste Stammdaten (mehrere hundert) sind verfügbar		● ● ●	20%	
2	Realize-Phase	Stammdaten-Workshops mit Fachämtern in Arbeit (Zeitziel 01/2025)		● ● ●	80%	<ul style="list-style-type: none"> • Rest Stammdaten bis Februar 2023 • Budgetierungsworkflows Tests & Dokumentation
3	Realize-Phase	Budgetierungsworkflows technisch eingerichtet		● ● ●	80%	<ul style="list-style-type: none"> • Zusatzprogrammierungen für weitere Eigenschaften
4	Realize-Phase	Grundcustomizing (weitere Arbeiten)		● ● ●	100%	<ul style="list-style-type: none"> • Ausprägung des Planungssystems (SAC)
5	Realize-Phase	Reporting (erste Entwürfe Berichte Ergebnishaushalt)		● ● ●	20%	<ul style="list-style-type: none"> • Weiterentwicklung der Prozesse und Prozessdefinitionen
6	Realize-Phase	Solution Manager für Wave 3 vorbereitet		● ● ●		<ul style="list-style-type: none"> • Stammdatenanlage mit UAM
7	Realize-Phase	SAC (SAP Analytics Cloud) Beginn Planungsprozesse		● ● ●	10%	<ul style="list-style-type: none"> • Anpassung Zeitaufschreibung (ZAS)

Definition für die Ampelfarben



rot : Es bestehen ernsthafte Probleme, der Projekterfolg ist gefährdet, eine Eskalation zur nächsten Verantwortungsstufe ist erforderlich



gelb: Es bestehen Probleme, die aber innerhalb der betroffenen Organisationseinheit gelöst werden können.



grün: Alle Probleme können innerhalb der normalen Arbeitsabläufe gelöst werden, das Projekt liegt im Plan.

Teilprojektstatus TP Fibu & Kasse

Teilprojektleitung: Marco Satony, Tino Wörle



SAP 4 HANA
WIESBADEN

Status ● ● ●

Stand: 23.12.2024

Projektphasen entsprechend der gewählten hybrid-agilen Vorgehensweise „SAP Activate“

Nr	Projektphasen	Meilensteine	Termin	Status	Fortschritt in %	Schwerpunkte im kommenden Berichtszeitraum
1	Realize-Phase (Umsetzung)	Anlagenbuchhaltung: Die Grundeinstellungen in der Anlagenbuchhaltung sind zu einem großen Teil abgeschlossen.		● ● ●	50%	<ul style="list-style-type: none"> Umsetzung der Requirements gem. der Planung für die 3. Umsetzungswelle, u. a. Mahnung und Abgabe an Vollstreckung, xSuite, Zahlläufe, Umsatzsteuerlösung, LOGA-Schnittstelle, GP-Workflow uvm. Weitere Funktionstests in allen Bereichen Das LHW-Einnahmenmanagement ist bereits in der Entwicklung..
2	Realize-Phase (Umsetzung)	Bankbuchhaltung: Die Grundlage zur Umsetzung im R3 wurde gelegt und soll zeitnah produktiv gehen. Sollte die Umsetzung erfolgreich verlaufen, kann die Umsetzung unter HANA erfolgen. So lange die Produktivsetzung nicht erfolgreich getestet wurde, bleibt der Status auf gelb. Mit dem erfolgreichen Testen, sollte sich der Status auf grün verändern.		● ● ●	15%	
3	Realize-Phase (Umsetzung)	Geschäftspartnerbuchhaltung: Die Belegschnittstelle und das Bearbeiten von Sperrern wurde umgesetzt.		● ● ●	35%	
4	Realize-Phase (Umsetzung)	Hauptbuchhaltung: Die LOGA-Schnittstelle wurde nachgebaut und wird im der 3. Wave vervollständigt. Außerdem können die Bilanzstruktur und steuerbefreite Einrichtungen angelegt werden.		● ● ●	35%	
5	Realize-Phase (Umsetzung)	PSM: Grundeinstellungen im PSM sind erfolgt. Die Finanzpositionen wurden erfolgreich migriert. Erste Finanzstellen wurden angelegt.		● ● ●	25%	
6	Realize-Phase (Umsetzung)	Suite4KA: Das Grundcustomizing, die Schnellmeldung sowie diverse Grundeinstellungen der Steuern wurden vorgenommen.		● ● ●	5%	
7	Realize-Phase (Umsetzung)	xSuite: Das Programm wurde installiert. Die Grundeinstellungen werden im Januar im Entwicklungssystem vorgenommen.		● ● ●	20%	
8	Realize-Phase (Erkundung)	Einnahmenmanagement / Einmalige Einnahmen: Die Installation des Moduls „Einmalige Einnahmen“ ist erfolgt. Es wurden erste Workshops mit den Fachbereichen durchgeführt und mit den Leistungskatalogen begonnen.		● ● ●	20%	

Definition für die Ampelfarben

● ● ● rot : Es bestehen ernsthafte Probleme, der Projekterfolg ist gefährdet, eine Eskalation zur nächsten Verantwortungsstufe ist erforderlich

● ● ● gelb: Es bestehen Probleme, die aber innerhalb der betroffenen Organisationseinheit gelöst werden können.

● ● ● grün: Alle Probleme können innerhalb der normalen Arbeitsabläufe gelöst werden, das Projekt liegt im Plan.

Teilprojektstatus TP Einkauf

Teilprojektleitung: Sabine Bangert



SAP 4 HANA
WIESBADEN

Status ● ● ●

Stand: 20.12.2024

Projektphasen entsprechend der gewählten hybrid-agilen Vorgehensweise „SAP Activate“

Nr	Projektphasen	Meilensteine	Termin	Status	Fortschritt in %	Schwerpunkte im kommenden Berichtszeitraum
1	Prepare-Phase (Vorbereitung)			● ● ●	100%	<ul style="list-style-type: none"> • Festlegung der Endanwender*innen • Erstellen der Schulungsunterlagen • Technische Umsetzung der Bedarfsmeldungen • Kontinuierliche Information der dezentralen Key User • Konzepterstellung für das Einkaufcontrolling
2	Explore-Phase (Erkundung)			● ● ●	100%	
3	Realize-Phase (Realisierung)	Arbeitspakete der Wave sind entsprechend der Zeitplanung bearbeitet und getestet		● ● ●	90%	
4	Realize-Phase (Realisierung)	Konzepterstellung zur Optimierung im Einkauf und Einbindung der Stakeholder		● ● ●	70%	
5	Realize-Phase (Realisierung)	Schulungskonzept für Umsteigerschulungen und Neuanwender*innen		● ● ●	80%	
6	Realize-Phase (Realisierung)	Entwicklung einer stadtweiten Lösung zur digitalen Abwicklung von Bedarfsmeldungen. Prüfen der technischen Umsetzungsmöglichkeiten. Berücksichtigung der Anforderungen der Key User.		● ● ●	60%	
7	Realize-Phase (Realisierung)	Integrative Themen sind in Abstimmung (z.B. Kontierungsableitung, Budgetgenehmigung).		● ● ●	80%	
8	Realize-Phase (Realisierung)	Dezentrale Key User Treffen. Information u.a. über Massenuploads über xml-Upload		● ● ●	100%	
9	Realize-Phase (Realisierung)	Festlegung der Vorgehensweise zur Migration offener Bestellpositionen		● ● ●	80%	
10	Deploy (Bereitstellung)			● ● ●	0%	
11	Run (Betrieb)			● ● ●	0%	

Definition für die Ampelfarben



rot : Es bestehen ernsthafte Probleme, der Projekterfolg ist gefährdet, eine Eskalation zur nächsten Verantwortungsstufe ist erforderlich



gelb: Es bestehen Probleme, die aber innerhalb der betroffenen Organisationseinheit gelöst werden können.



grün: Alle Probleme können innerhalb der normalen Arbeitsabläufe gelöst werden, das Projekt liegt im Plan.

Teilprojektstatus TP Querschnittsthemen

Teilprojektleitung: Martina Emsermann



SAP 4 HANA
WIESBADEN

Status ● ● ●

Stand: 20.12.2024

Projektphasen entsprechend der gewählten hybrid-agilen Vorgehensweise „SAP Activate“

Nr	Projektphasen	Meilensteine	Termin	Status	Fortschritt in %	Schwerpunkte im kommenden Berichtszeitraum
1	Prepare-Phase (Vorbereitung)			● ● ●	100%	
2	Explore-Phase (Erkundung)			● ● ●	100%	
3	Realize-Phase (Realisierung)	SAP Enable Now [SEN] Vorbereitung Autoren-Schulung (Train the Trainer)		● ● ●	90%	<ul style="list-style-type: none"> • [SEN] Content für Schulungen erstellen • [Datenschutz] Sukzessive Fortführung und Erweiterung von Verfahrensdokumentation und Datenschutzkonzept • [ILM] Vorbereitung Vergabeverfahren Systemstilllegung jetziges ERP-System - zurückgestellt bis Q3 2026
4	Realize-Phase (Realisierung)	Aufbau von Templates Integration SAP Companion		● ● ●	90%	
5	Realize-Phase (Realisierung)	Erstellen Vertraulichkeitserklärung		● ● ●	90%	
6	Realize-Phase (Realisierung)	Datenschutz Konzeptplanung		● ● ●	70%	
7	Realize-Phase (Realisierung)			● ● ●		
8	Realize-Phase (Realisierung)	Information Lifecycle Management [ILM] Customizing ILM-Objekte im ERP		● ● ●	40%	
9	Realize-Phase (Realisierung)	Weiterführen des lebenden Dokumentes (Konzept)		● ● ●	70%	
10	Realize-Phase (Realisierung)	Recherche Anbieter Systemstilllegung ERP-System		● ● ●	90%	
11	Deploy (Bereitstellung)			● ● ●	0%	
12	Run (Betrieb)			● ● ●	0%	

Definition für die Ampelfarben

● ● ● rot : Es bestehen ernsthafte Probleme, der Projekterfolg ist gefährdet, eine Eskalation zur nächsten Verantwortungsstufe ist erforderlich

● ● ● gelb: Es bestehen Probleme, die aber innerhalb der betroffenen Organisationseinheit gelöst werden können.

● ● ● grün: Alle Probleme können innerhalb der normalen Arbeitsabläufe gelöst werden, das Projekt liegt im Plan.

Teilprojektstatus TP Technologie

Teilprojektleitung: Manfred Laufer



SAP 4 HANA
WIESBADEN

Status ● ● ●

Stand: 31.12.24

Projektphasen entsprechend der gewählten hybrid-agilen Vorgehensweise „SAP Activate“

Nr	Projektphasen	Meilensteine	Termin	Status	Fortschritt in %	Schwerpunkte im kommenden Berichtszeitraum
1	Prepare-Phase (Vorbereitung)			● ● ●	100%	<ul style="list-style-type: none"> • Tests der Sammel- und Einzelrollen im S/4HANA • Migrationsobjekte der Wave 3 migrieren
2	Explore-Phase (Erkundung)			● ● ●	100 %	
3	Realize-Phase (Realisierung)	Erstellen und Abarbeiten von Workpackages und Workitems für die Bereiche Entwicklung, Datenmigration sowie Rollen und Berechtigungen für die Wave 2	31.12.24	● ● ●	100 %	
4	Realize-Phase (Realisierung)	Migrationsobjekte der zweiten Wave wurden migriert (Entwicklungs- und Konsolidierungssystem)	20.12.24	● ● ●	60 %	
5	Realize-Phase (Realisierung)	Festlegungen der benötigten Sammelrollen und Zuordnung der Einzelrollen in Abstimmung mit den fachlichen Teilprojekten	31.12.24	● ● ●	90 %	
6	Realize-Phase (Realisierung)	Erstellen eines Rollen- und Berechtigungskonzepts	31.12.24	● ● ●	95 %	
7	Realize-Phase (Realisierung)	Erstellen der Einzel- und Sammelrollen im S/4HANA inkl. der technischen Vorarbeiten	31.12.24	● ● ●	80 %	
8	Realize-Phase (Realisierung)	Erstellung der Requirements und der Funktionalen Spezifikationen für Wave 3 für die Aufgaben der Technologie.	31.12.24	● ● ●	100 %	
9	Realize-Phase (Realisierung)	Implementierung und Verfügbarkeit der SAP-AddOns (xSuite, Suite4KA, Einnahmenmanagement, LeanCatalog) in den S4 Systemen SWE und SWK	31.12.24	● ● ●	90 %	
10	Deploy (Bereitstellung)			● ● ●	0%	
11	Run (Betrieb)			● ● ●	0%	

Definition für die Ampelfarben

● ● ● rot : Es bestehen ernsthafte Probleme, der Projekterfolg ist gefährdet, eine Eskalation zur nächsten Verantwortungsstufe ist erforderlich

● ● ● gelb: Es bestehen Probleme, die aber innerhalb der betroffenen Organisationseinheit gelöst werden können.

● ● ● grün: Alle Probleme können innerhalb der normalen Arbeitsabläufe gelöst werden, das Projekt liegt im Plan.

Teilprojektstatus TP Kundenmandanten

Teilprojektleitung: Willy Tchato, Massimo Matrone



SAP 4 HANA
WIESBADEN

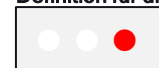
Status ● ● ●

Stand: 20.12.2024

Projektphasen entsprechend der gewählten hybrid-agilen Vorgehensweise „SAP Activate“

Nr	Projektphasen	Meilensteine	Termin	Status	Fortschritt in %	Schwerpunkte im kommenden Berichtszeitraum
1	Explore-Phase (Erkundung)	Definition SolIII-Prozesse, Vorbereitung Realize-Phase	30.06.2024	● ● ●	100%	
2	Realize-Phase (Realisierung)	Aufbau Sol Doc inkl. Prozessen, Prozessschritten, Testfälle und Testschritte	30.09.2024	● ● ●	95%	<ul style="list-style-type: none"> Funktionale Tests durch Anwender der Triwicon & Mattiaqua
3	Realize-Phase (Realisierung)	Modul FI: Grundeinstellungen Customizing-Geschäftsvorfälle (Hauptbuchhaltung, Kreditorenbuchhaltung, Debitorenbuchhaltung)	20.12.2024	● ● ●	80%	<ul style="list-style-type: none"> Umsetzung der Workpackages & Workitems der Wave 2 und 3
4	Realize-Phase (Realisierung)	Modul FI: Grundeinstellungen Customizing-Vorgänge (Anlagenbuchhaltung)	20.12.2024	● ● ●	80%	<ul style="list-style-type: none"> Finalisierung der angefangenen Aufgaben aus 3. Quartal
5	Realize-Phase (Realisierung)	Modul FI: Grundeinstellungen Customizing-Kreditoren- Debitorenstammdaten	20.12.2024	● ● ●	100%	<ul style="list-style-type: none"> Grundcustomizing Bankbuchhaltung
6	Realize-Phase (Realisierung)	Modul FI: Grundeinstellungen Customizing-Anlagenbuchhaltung (Organisationsstrukturen, Stammdaten, Integration mit Hauptbuch, Bewertung allgemein, Abschreibungen)	20.12.2024	● ● ●	100%	<ul style="list-style-type: none"> Grundcustomizing SEPA-Mandate
7	Realize-Phase (Realisierung)	Modul CO: Berichte im neuen HANA Berichtswesen (Embedded Analytics)	20.12.2024	● ● ●	100%	<ul style="list-style-type: none"> Import Finanzplandaten für Plan/ Ist Vergleiche
8	Realize-Phase (Realisierung)	Planung der umzusetzenden Requirements in Wave 3	20.12.2024	● ● ●	100%	<ul style="list-style-type: none"> Verrechnungen im Controlling
9	Realize-Phase (Realisierung)	Erfassung Workpackages & Workitems Wave 3	20.12.2024	● ● ●	0%	

Definition für die Ampelfarben



rot : Es bestehen ernsthafte Probleme, der Projekterfolg ist gefährdet, eine Eskalation zur nächsten Verantwortungsstufe ist erforderlich



gelb: Es bestehen Probleme, die aber innerhalb der betroffenen Organisationseinheit gelöst werden können.



grün: Alle Probleme können innerhalb der normalen Arbeitsabläufe gelöst werden, das Projekt liegt im Plan.

Überblick Realize-Phase

