

Statusbericht Projekt „SAP4HANA“

Mai 2023



SAP 4 HANA
WIESBADEN

Projektstatus „SAP4HANA“

Projektleitung: Michaela Nassauer
 Auftraggeber: Axel Imholz

Gesamtstatus ● ● ●

Stand: 26.05.2023

Projektphasen entsprechend der gewählten hybrid-agilen Vorgehensweise „SAP Activate“

Nr	Projektphasen	Meilensteine	Termin	Status	Fortschritt in %	Schwerpunkte im kommenden Berichtszeitraum
1	Prepare-Phase (Vorbereitung)	Vorprojekte	30.06.2023	● ● ●	95%	<ul style="list-style-type: none"> - Abschlussdokumentation der Vorprojekte - Übergabe der Ergebnisse aus den Vorprojekten - Konkretisierung der Projektplanung und Einrichtung des Planungstools - Projektinterne Schulungen planen - Vorbereitung und Durchführung des Kick Off - Durchführung der Workshops in der Explore-Phase
2	Prepare-Phase (Vorbereitung)	Ausschreibung und Vergabe	30.05.2023	● ● ●	100%	
3	Prepare-Phase (Vorbereitung)	Definition und Aufbau der Projektorganisation	01.07.2023	● ● ●	100%	
4	Prepare-Phase (Vorbereitung)	Eingewöhnung in neue Projektmethodik und Werkzeuge	01.07.2023	● ● ●	90%	
5	Prepare-Phase (Vorbereitung)	Projektinitialisierung mit dem Beratungshaus	01.07.2023	● ● ●	50%	
6	Explore-Phase (Erkundung)	Kick Off Gesamtprojekt	11.07.2023	● ● ●	50%	
7	Explore-Phase (Erkundung)	Ergebnisse aus den Fit/Gap-Workshops liegen vor und sind durch Projektteam und Lenkungskreis verabschiedet. Das Entwicklungssystem für die Realisierungsphase ist eingerichtet.	11.07.2023	● ● ●	0%	
8	Realize-Phase (Realisierung)	Das S/4HANA-System ist entwickelt und die Prozesse in der IT-Landschaft sind operationalisiert. Customizing und Entwicklung sind nach iterativen Zyklen abgeschlossen. Integrative Systemtests sind durchgeführt.	30.06.2024	● ● ●	0%	
9	Deploy (Bereitstellung)	Vorbereitungen für die Datenmigration sind getroffen, Cut-Over und Produktivsetzung sind durchgeführt. Die End-User sind trainiert. Das gesamte System ist live gesetzt worden.	31.12.2025	● ● ●	0%	
10	Run (Betrieb)	In der Hypercarephase sind Fehler zeitnah ausgebessert und Tickets bearbeitet und an die Supportorganisation weitergegeben worden. Alle Verbesserungsmöglichkeiten sind zu einem Lessons-Learned-Katalog zusammengefasst worden.	31.03.2026	● ● ●	0%	

Definition für die Ampelfarben



rot : Es bestehen ernsthafte Probleme, der Projekterfolg ist gefährdet, eine Eskalation zur nächsten Verantwortungsstufe ist erforderlich



gelb: Es bestehen Probleme, die aber innerhalb der betroffenen Organisationseinheit gelöst werden können.



grün: Alle Probleme können innerhalb der normalen Arbeitsabläufe gelöst werden, das Projekt liegt im Plan.

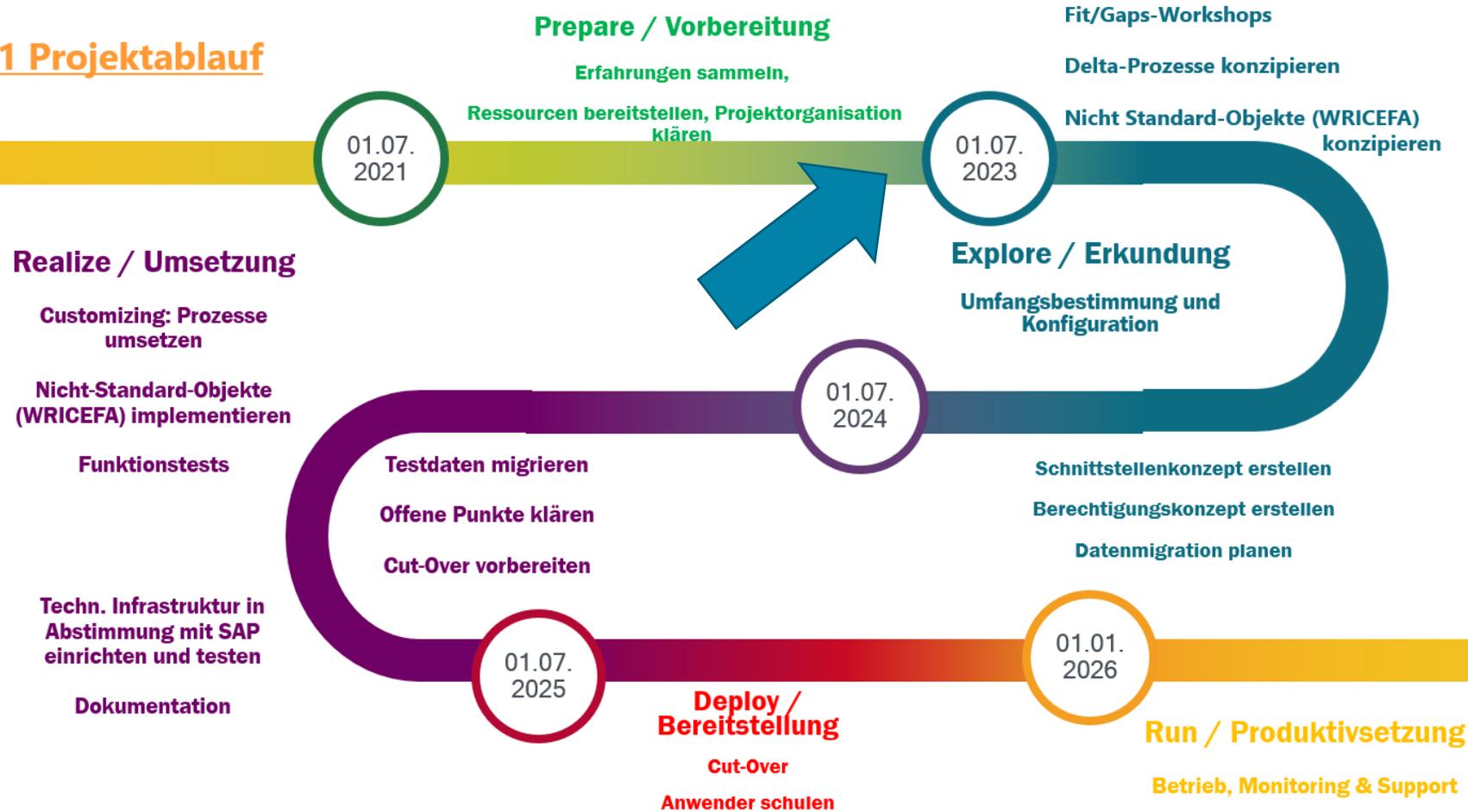


SAP 4 HANA
 WIESBADEN

Zeitplanung



1 Projektablauf



Begriffsklärung:

Fit/Gap-Workshops:

Analyse zur Identifizierung von Bereichen, in denen das Standard-System funktioniert oder nicht funktioniert.

Customizing:

Anpassen der Grundeinstellungen von SAP-Modulen, die schon im SAP-Standard mitgeliefert werden.

WRICEFA:

Kunstbegriff; Abkürzung für die Objekte "Workflows, Berichte, Schnittstellen, Formulare, Erweiterungen, Berechtigungen,,

Cut-Over:

ganzheitliche Betrachtung (Planung, Durchführung und Überwachung) der Migration von einem bisherigen zu einem neuen System oder von einer alten in eine neue Prozesswelt.

Detailstatus „Prepare“-Phase



- Vorprojekte sind weitgehend abgeschlossen
- Projektorganisation und Struktur ist aufgebaut, Rollen sind geklärt und besetzt
- Beratungsunternehmen ist beauftragt
- Projektmanagementsystem „Focused Build“ und Dokumentationsstruktur sind aufgebaut
- Projekthandbuch wird aktuell erstellt
- Standards und Rahmen der Zusammenarbeit sind definiert
- Teambuilding hat begonnen
- Informationen für die Workshops werden aktuell zusammengestellt
- Kick off ist geplant

Detailstatus Vorprojekte



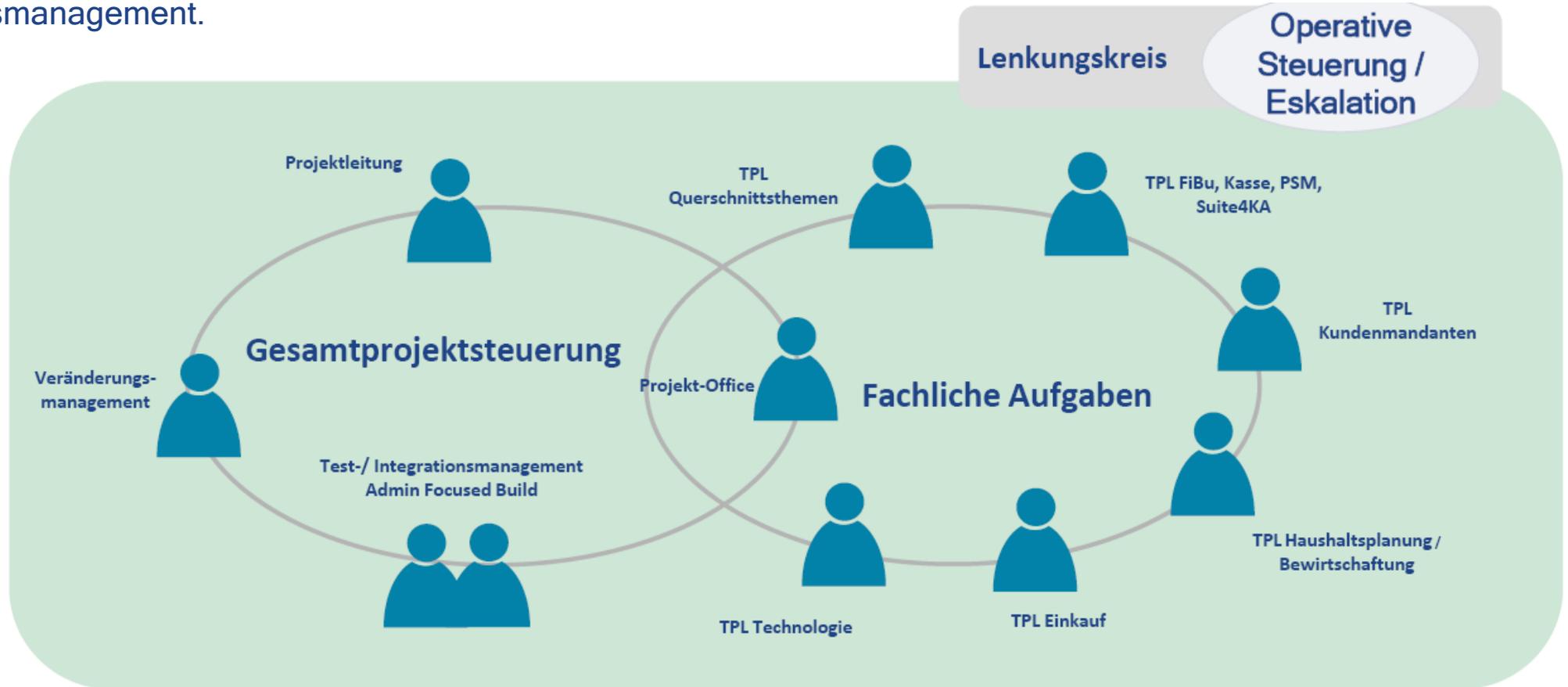
In sechs Vorprojekten wurden entscheidende Vorarbeiten erledigt:

- Das Vorprojekt „SAP-FIORI“ hat die Voraussetzungen dafür geschaffen, dass die neuen und benutzerfreundlicheren SAP-Oberflächen genutzt werden können.
- Das Vorprojekt Workflows hat die Vorbereitungen dafür getroffen, dass die neuen Möglichkeiten zur Digitalisierung und Optimierung von Freigabe- und Genehmigungsprozessen in SAP erschlossen werden.
- Das Vorprojekt „SAP ILM“ sorgt bereits im bisherigen SAP-System dafür, dass die LHW das SAP-Information-Lifecycle-Management aufbaut. Dadurch werden die Anforderungen an den Datenschutz (EU DSHVO) erfüllt und teurer Speicherplatz eingespart.
- Das Vorprojekt „Embedded Analytics / SAP Analytics Cloud“ hat die Ablösung der bisherigen Planungsprozesse, des Haushaltsmanagement-Systems und des Berichtswesens durch die neuen Möglichkeiten unter S/4HANA vorbereitet.
- Das Vorprojekt „Prüfung Teilzentralisierung des Einkaufs“ erarbeitete Optimierungen im Einkaufsbereich, wie z.B. sinnvolle Teilzentralisierungen und Prozessoptimierungen durch Ablösung papiergestützter Prozesse.
- Das Vorprojekt „Solution Manager“ hat die Voraussetzungen dafür geschaffen, dass SAP-Prozesse ab dem Umstellungsprojekt softwareunterstützt vollständig dokumentiert werden können, ein systemunterstütztes Testmanagement aufgebaut und SAP Focused Build als Werkzeug für das Projektmanagement vorbereitet wird.

Projektorganisation



Den Kern der Projektorganisation bilden die sechs fachlichen Teilprojekte, die nach ihren Aufgabenschwerpunkten gegliedert sind. In der Gesamtprojektsteuerung wird die Projektleitung unterstützt durch das Projekt-Office, das Veränderungsmanagement und das Test- und Integrationsmanagement.



Detailstatus Vergabe der externen Beratung

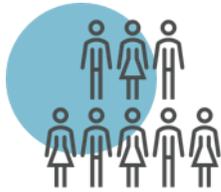


- Vergabegespräche mit 3 Bietern im Februar 2023
- Absage eines Bieters am 07.03.2023
- Aufforderung zur Abgabe endgültiger Angebote an 2 Bieter bis 21.03.2023
- Bewertung der überarbeiteten Angebote im Projektleitungsteam am 22.03.2023
- Verdingungskommision (Freigabe der Vergabeentscheidung) am 20.04.2023
- Zuschlagserteilung am 03.05.2023 an Nagarro ES GmbH in Kronberg/Taunus mit Niederlassung in Wiesbaden

Detailstatus Veränderungsmanagement

Ziel: Menschen verstehen die Veränderung, erkennen den Handlungsbedarf für die Organisation, setzen sich dafür ein und übernehmen Verantwortung

Konzeptionelle Vorbereitung der projektbegleitenden Maßnahmen



Stakeholder-Analyse wurde durchgeführt



Nächste Schritte:

- Ableitung von Maßnahmen
- Zielgruppenspezifisches Kommunikationskonzept
- Erste Kommunikationsmaßnahmen

