# Wirtschaftsplan 2018 und 2019 und

## Mittelfristplanung 2020 und 2021 MBA Wiesbaden GmbH



Gliederung	Seite
1. Planungsprämissen	1
2. Bilanz	2
3. Gewinn- und Verlustrechnung	3
4. Abfallmengen, Umsatzerlöse und Entsorgungskosten	4
5. Finanzplan	5
6. Stellenplan	6
7. Erfolgsplan	7

#### 1. Planungsprämissen zur Wirtschaftsplanung

Bei der Wirtschaftsplanung handelt es für das Jahr 2018 im Wesentlichen um eine Fortschreibung der gegenwärtigen wirtschaftlichen Situation.

Durch die Veränderungen im RMA-Vertrag wird eine Neuausschreibung des Entsorgungsvertrages über rd. 50.000 Mg Hausmüll erforderlich.

Bei der Personalkostenplanung wurde eine jährliche Steigerung in Höhe von 2 % unterstellt.

Die Hochrechnung des Jahres 2017 stammt aus dem ersten Quartalsbericht 2017.

### 2. Bilanz

[in T€]	Ist	WP	HR	WP	WP	MFP	MFP
Bezeichnung	2016	2017	2017	2018	2019	2020	2021
AKTIVA							
Anlagevermögen	686	777	777	777	777	777	777
Forderungen	2.006	680	2.100	1.415	722	825	923
Sonst. Vermögensgegenstände	54	130	50	50	50	50	50
Rechnungsabgrenzungsposten							
Summe Aktiva	2.746	1.587	2.927	2.242	1.549	1.652	1.750
PASSIVA							
Eigenkapital	205	205	205	205	205	205	205
Verlust-/ Überschussvortrag Vorjahr	1.405	614	1.896	1.292	607	714	817
Jahresüberschuss/ -fehlbetrag	491	78	196	115	107	103	98
Rückstellungen	132	110	130	130	130	130	130
Verbindlichkeiten	513	580	500	500	500	500	500
Summe Passiva	2.746	1.587	2.927	2.242	1.549	1.652	1.750

### 3. Gewinn- und Verlustrechnung

[in T€]	Ist	WP	HR	WP	WP	MFP	MFP
Bezeichnung	2016	2017	2017	2018	2019	2020	2021
AUßENUMSATZ	15.221	13.532	13.980	14.646	9.930	9.930	9.930
INNENUMSATZ							
GESAMTUMSATZ	15.221	13.532	13.980	14.646	9.930	9.930	9.930
SONSTIGE BETRIEBLICHE ERTRÄGE	21		-27				
AKTIVIERTE EIGENLEISTUNG							
GESAMTLEISTUNG [GL]	15.242	13.532	13.953	14.646	9.930	9.930	9.930
EINBAU-, HILFS-, BETRIEBSSTOFFE	-2	-3	-3	-3	-4	-4	-4
FREMDLEISTUNGEN	-14.099	-13.100	-13.276	-14.095	-9.384	-9.384	-9.384
KFZ-KOSTEN	-8	-13	-20	-20	-20	-20	-20
PERSONALKOSTEN	-143	-125	-230	-235	-239	-244	-249
ABSCHREIBUNGEN	-156	-60	-17				
ZINSEN		-2	-1	-1	-1	-1	-1
SONSTIGE BETRIEBLICHE KOSTEN	-121	-117	-126	-127	-129	-130	-131
INTERNE LEISTUNGSVERRECHNUNG							
UMLAGEN							
GESAMTKOSTEN	-14.529	-13.420	-13.673	-14.481	-9.777	-9.783	-9.790
BETRIEBSERGEBNIS	714	112	280	165	153	147	141
NEUTRALES ERGEBNIS	51						
ERGEBNIS VOR STEUERN [EvS]	765	112	280	165	153	147	141
STEUERN VOM ERTRAG/EINKOMMEN	-274	-34	-84	-49	-46	-44	-42
ERGEBNIS NACH STEUERN	491	78	196	115	107	103	98

#### 4. Abfallmengen, Umsatzerlöse und Entsorgungskosten

#### Abfallmengenentwicklung

[in to]	WP	HR I	WP	WP	MFP	MFP
	2017	2017	2018	2019	2020	2021
AZV	12.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
AZB	149.140	150.000	151.440	113.520	113.520	113.520
gesamt						

#### Umsatzerlöse

Der durchschnittliche Erlös pro Tonne beträgt €	2018	2019	2020	2021
AZV	83,00	93,00	93,00	93,00
AZB	94,00	95,00	95,00	95,00

#### Entsorgungskosten

Die Entsorgungsaufwendungen pro Tonne (ohne Transportkosten) betragen €

	2018	2019	2020	2021
AZV	75,00	85,00	85,00	85,00
AZB	87,00	83,00	83,00	83,00

#### **MBA Wiesbaden GmbH**

#### 5. Finanzplan zum Wirtschaftsplan 2018/2019 in T€

Α	Übersicht über die Entwic		•			ttel	
Nr.	Bezeichnung	2016 (lst)	2017 (Hochrech- nung)	2018 (Plan)	2019 (Plan)	2020 (Mittel- fristplan)	2021 (Mittel- fristplan)
. 11.		` '	(Mittelherku	, ,	(1 1011)	motpianij	motpian)
1	Zuführung zum Stammkapital <sup>1</sup>			- ,			
	Entnahmen <sup>1</sup>						
	Zuführung zu langfristigen Rückstellungen						
3	abzüglich Entnahmen <sup>1</sup>						
4	Zutuhrung zu Sonderposten mit						
_	Rücklageanteil abzüglich Entnahmen <sup>1</sup>						
5	Abschreibungen und Anlagenabgänge (ohne Nr.6)	156	17				
	Vom Anschaffungswert abzusetzende	150	17				
6	Kapitalzuschüsse						
	Zuschüsse Nutzungsberechtigter abzüglich						
7	Entnahmen aus Pos. C der Passivseite						
	"Empfangene Ertragszuschüsse" <sup>1</sup>						
-	Rückflüsse aus gewährten Darlehen						
9	Kredite						
	a) von der Gemeinde						
	b) von Dritten						
	Bilanzgewinn / Bilanzverlust <sup>2</sup>	491	196	115	107	103	98
11	Minderung des Umlaufvermögens <sup>2</sup>	-301					
	Zunahme Verbindlichkeiten u. kurz- u.						
12	mittelfrist. Rückstellungen <sup>2</sup> sonstige Deckungsmittel (Zuführung zu pass.	-345	-213	685	693	-103	-98
13	RAP, usw.)						
<u></u>	Deckungsmittel insgesamt	0		800	800	0	0
		ŭ	elverwendu		000	U	0
				-9/			
1	Sachanlagen und immaterielle Anlagewerte <sup>3</sup>						
	für						
	für						
	für gemeinsame Anlagen						
	Finanzanlagen						
3	Tilgung von Krediten						
	Rückzahlung von Stammkapital						
5	sonstiger Finanzbedarf			800	800		
6	<u>Ausgaben insgesamt</u>			800	800		
В	Übersicht über die Einnahmen und Ausg			e Finanzpla	anung für	den Haush	alt der
	G	iemeinde a	auswirken 2017			2020	2021
		2016	(Hochrech-	2018	2019	(Mittel-	(Mittel-
Nr.	Bezeichnung	(Ist)	nung)	(Plan)	(Plan)	ristplan)	ristplan)
		<u>Einnal</u>	nmen				
1	Zuweisung zur Eigenkapitalaufstockung						
2	Zuweisung zum Verlustausgleich						
3	Verwaltungskostenbeiträge, Zinsen						
4	Darlehen der Gemeinde						
		Ausga	aben_	<u> </u>			
1	Gewinnabführungen						
2	Konzessionsabgaben						
3	Verwaltungskostenbeiträge, Zinsen						
	Eigenkapitalrückzahlung						
5							
	1) falls die Entnahmen überwiegen, ist hier ein Nega	tivnocton au	czuwoicon				

- falls die Entnahmen überwiegen, ist hier ein Negativposten auszuweisen
   ggfs. ist hier ein Negativposten auszuweisen
   s) es sind die jeweiligen Betriebszweige einzusetzen

6. Stellenplan										
		HR		WP		WP		MFP		MFP
Personalbedarf	2017		2018		2019		2020		2021	
	Anzahl	Bewertung								

ΑT

2,00

Leitungsstelle

2,00

ΑT

2,00

AT

2,00

AT

2,00

ΑT

#### Gesellschaft: MBA Wiesbaden GmbH

7. Erfolgsplan zum Wirtschaftsplan 2018/2019 in T€

	7. Erfolgsplan :		spiaii 2016/201	9 m i€		1
Bezeichnung	2016 (Ist)	2017 (Hochrech- nung)	2018 (Plan)	2019 (Plan)	2020 (Mittel- fristplan)	2021 (Mittel- fristplan)
Umsatzerlöse	9.989	8.955	9.621	3.365	3.365	3.365
Bestandveränderungen /	0.000	0.000	0.021	0.000	0.000	0.000
aktivierte Eigenleistungen						
Erträge im Verbundbereich						
("Konzerngesellschaften")	5.233	5.025	5.025	6.565	6.565	6.565
Erträge von der Stadt						
übrige betriebliche Erträge	20	- 27				
Betriebsleistung	15.242	13.953	14.646	9.930	9,930	9.930
Materialaufwand	10.843	10.035	10.839	7.800	7.800	7.800
Personalaufwand	143	230	235	239	244	249
Abschreibungen	156	17	200	200	2	2.0
Aufwendungen im	100					
Verbundbereich						
("Konzerngesellschaften")	3.344	3.345	3.351	1.680	1.680	1.680
Aufwendungen an die Stadt	3	3	3	3	3	3
übrige betriebliche	<u> </u>	Ť	i i		<u> </u>	†
Aufwendungen	38	42	52	54	55	57
Betriebsaufwand	14.527	13.672	14.480	9.776	9.782	9.789
Betriebsergebnis	716	281	166	154	148	141
Beteiligungsergebnis Dritte	50	201	100	134	140	141
Beteiligungsergebnis im	30					
Verbundbereich						
("Konzerngesellschaften")						
Zinsergebnis Dritte						
Zinsergebnis im						
Verbundbereich						
("Konzerngesellschaften")	- 1	- 1	- 1	- 1	- 1	_ 1
Zinsergebnis gegenüber		'	'	'		'
Stadt						
Finanzergebnis	49	- 1	- 1	- 1	- 1	- 1
Operatives		-	-	-		
Geschäftsergebnis	765	280	165	153	147	140
außerordentliches Ergebnis						
Steuern vom Einkommen und						
vom Ertrag	274	84	49	46	44	42
sonstige Steuern	217	01	40	-10		72
Scholige Cledeni						
Gesellschafterzuschuss						
Betriebskostenzuschuss /						
Erträge aus Verlustübernahme						
von der Stadt						
12.7		İ				
Gesellschafterzuschuss /						
Betriebskostenzuschuss /						
Erträge aus Verlustübernahme		1				
von anderen Gesellschaftern						
Jahresergebnis	491	196	115	107	103	98
Gewinn- / Verlustvortrag aus						
Vorjahr	1.405	1.896	2.092	1.407	714	817
Entnahmen aus /						
Einstellungen in		1				
Kapitalrücklage			- 800	- 800		
Entnahmen aus /						
Einstellungen in		1				
Gewinnrücklagen						
Bilanzergebnis	1.896	2.092	1.407	714	817	915



### **Beschluss- und Ergebnisprotokoll** MBA-Aufsichtsratssitzung

Tag:

17.08.2017

Ort:

Entsorgungsbetriebe der Landeshauptstadt Wiesbaden Schulungsraum Hauptklärwerk Theodor-Heuss-Ring 51

65187 Wiesbaden

Beginn der Sitzung: 15:11 Uhr Ende der Sitzung:

15:40 Uhr

Anwesende:

#### Mitglieder:

- 1. Dr. Oliver Franz, Vorsitzender
- 2. Stephan Belz
- 3. Aglaja Beyes
- 4. Markus Böhm i. V. für Axel Imholz
- 5. Renate Kienast-Dittrich
- 6. Robert Lambrou ab 15:25 Uhr zu TOP 3
- 7. Nicole Röck-Knüttel
- 8. Nadine Ruf
- 9. Rainer Schuster
- 10. Alexander Winkelmann ab 15:21 Uhr zu TOP 3

#### **Entschuldigte Mitglieder:**

- 1. Axel Imholz
- 2. Ronny Maritzen

#### Geschäftsführung:

- 1. Markus Patsch
- 2. Joachim Wack

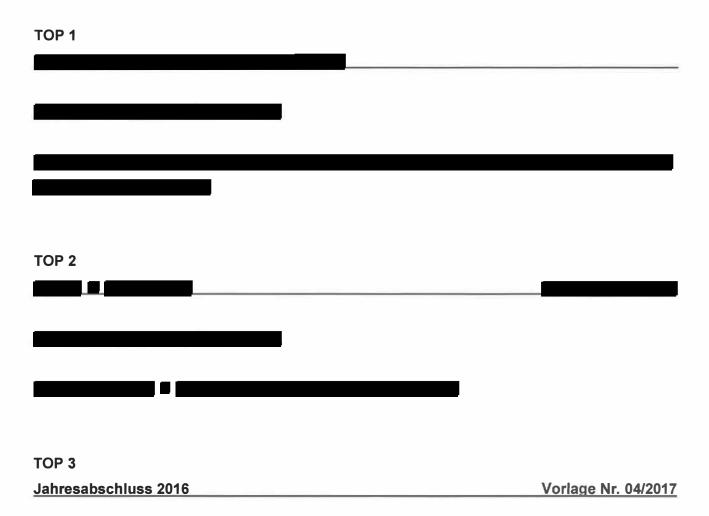
#### Gäste:

- 1. Tanja Weis, Kämmerei-Beteiligungsmanagement
- 2. Dietmar Kernchen, ELW 70.3
- 3. Thomas Hoffmann, Dez. II
- 4. Jens Bauer, KPMG AG bis 15:31 Uhr zu TOP 3, ab 15:33 Uhr zu TOP 5

#### Protokollführerin:

Larissa Fey

Der Vorsitzende eröffnet die Sitzung und stellt fest, dass die Einladung form- und fristgerecht ergangen und der Aufsichtsrat beschlussfähig ist. Der Verlauf der Sitzung wird auf SD-Karte Nr. 03/2017 aufgenommen.

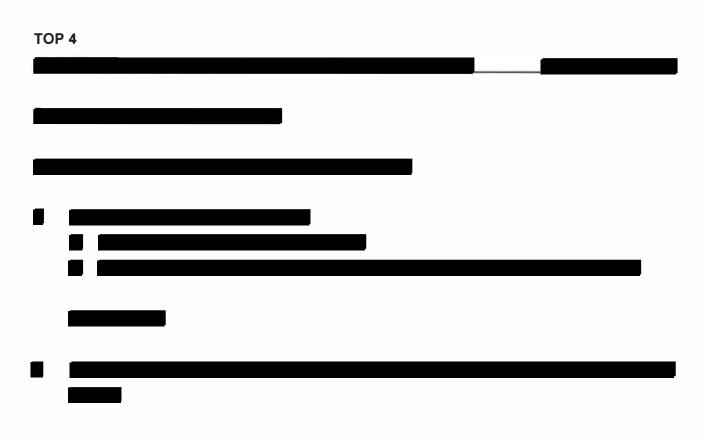


Herr Kernchen erläutert anhand einer Präsentation (als Anlage dem Protokoll beigefügt) den Jahresabschluss 2016.

#### Beschluss-Nr. 07/2017 (einstimmig)

- Der Aufsichtsrat hat den Jahresabschluss der MBA Wiesbaden GmbH zum 31.12.2016 sowie den dazugehörigen Lagebericht gemäß § 11 Abs. 3 des Gesellschaftsvertrages geprüft und keine Unregelmäßigkeiten festgestellt.
- 2. Der Aufsichtsrat empfiehlt der Gesellschafterversammlung der MBA Wiesbaden GmbH folgende Beschlüsse zu fassen:

- 2.1 Der Jahresabschluss der MBA Wiesbaden GmbH wird mit einer Bilanzsumme von EUR 2.746.212,85 zum 31.12.2016 sowie einem Jahresüberschuss von EUR 490.516,60 festgestellt.
- 2.2 Der Jahresüberschuss in Höhe von EUR 490.516,60 wird zusammen mit dem anteiligen Gewinnvortrag von EUR 309.483,40 an den gewerblichen Bereich der ELW ausgeschüttet.
- 2.3 Der Geschäftsführung und dem Aufsichtsrat wird für das Geschäftsjahr 2016 Entlastung erteilt.



TOP 5
Wirtschaftsplan 2018 und 2019 und
Mittelfristplanung 2020 und 2021

Vorlage Nr. 06/2017

Herr Kernchen erläutert anhand einer Präsentation (als Anlage dem Protokoll beigefügt) den Wirtschaftsplan 2018 und 2019 und die Mittelfristplanung 2020 und 2021.

### Beschluss-Nr. 09/2017 (einstimmig)

Der Aufsichtsrat nimmt den in der Anlage beigefügten Wirtschaftsplan für die Jahre 2018 und 2019, bestehend aus Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung, Finanzplan und Stellenplan sowie die Mittelfristplanung 2020 und 2021 zur Kenntnis und empfiehlt der Gesellschafterversammlung, diesem zuzustimmen.

TOP 6	
TOP 7	
Verschiedenes	 _
Hierzu gibt es keine Wortmeldungen.	
Vorsitzender des	
Aufsichtsrates	
telle	
Dr. Oliver Franz	
Bürgermeister	
Anlagen	



## VORLAGE Nr. 06/2017

## zur Aufsichtsratssitzung am 17.08.2017

Wirtschaftsplan 2018 und 2019 und Mittelfristplanung 2020 und 2021

#### I. Beschlussvorschlag

Der Aufsichtsrat nimmt den in der Anlage beigefügten Wirtschaftsplan für die Jahre 2018 und 2019, bestehend aus Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung, Finanzplan und Stellenplan sowie die Mittelfristplanung 2020 und 2021 zur Kenntnis und empfiehlt der Gesellschafterversammlung, diesem zuzustimmen.

#### II. Begründung

#### 1. Bilanz

Die Bilanzsumme der MBA Wiesbaden GmbH entwickelt sich wie folgt:

Angaben	lst	WP	HR *)	WP	WP	MFP**)	MFP
in T€	2016	2017	2017	2018	2019	2020	2021
MBA	2.746	1.587	2.927	2.242	1.549	1.652	1.750

<sup>\*)</sup> Hochrechnung \*\*) Mittelfristplanung

#### 2. Gewinn- und Verlustrechnung

Für die Wirtschaftsplanung 2016 und 2017 sowie der Mittelfristplanung 2018 und 2019 sind folgende Jahresüberschüsse geplant:

Angaben	Ist	WP	HR	WP	WP	MFP	MFP
in T€	2016	2017	2017	2018	2019	2020	2021
MBA	491	78	196	115	107	103	98

#### 3. Finanzplan

Für die Jahre 2018 und 2019 ist eine Ausschüttung aus Gewinnvorträgen in Höhe von je 800 T€ in den gewerblichen Bereich der Entsorgungsbetriebe geplant worden.

#### 4. Mitarbeiterzahlen

Gemäß Stellenplan für die MBA Wiesbaden GmbH sind für die Verwaltung folgende Stellenzahlen erforderlich:

	WP	WP	MFP	MFP
	2018	2019	2020	2021
MBA	2	2	2	2

#### 5. Abfallmengenannahme

Die MBA Wiesbaden GmbH erwartet für das Jahr 2017 eine Abfallannahme von 156.000 Mg. Für das Jahr 2018 ist eine Menge von 157.440 Mg geplant und für die Jahre 2019 bis 2021 wird mit einer jährlichen Abfallannahme von 119.520 Mg gerechnet.

Die gemäß dem RMA-Vertrag zu entsorgenden Mengen gehen ab dem Jahr 2019 um 50.000 Mg pro Jahr zurück.

Angaben	WP	WP	MFP	MFP
in Mg	2018	2019	2020	2021
MBA	157.440	119.520	119.520	119.520

#### 6. Investitionsprogramm

Für die Wirtschaftsjahre 2018 bis 2019 sind keine Investitionen geplant.

MBA WIESBADEN GMBH

Joachim vvaqk

Geschäftsführer

Markus Patsch

Geschäftsführer

**Anlage**